



Country: Madagascar
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2026

Titre du Projet :	Pacte Vert pour Madagascar - Vers une Résilience Durable dans le Grand Sud
Effet(s) UNSDCF 2024 - 2028:	• Effet 1 : La population malagasy, en particulier les personnes laissées de côté, jouissent de leurs droits, dans un climat de stabilité politique, de cohésion sociale et de paix durable, où le contrat social est renforcé ; • Effet 3 : Les populations, en particulier les femmes et les jeunes les plus vulnérables et les personnes handicapées, jouissent davantage d’emplois décents et productifs impulsés par des entreprises et des industries, y compris les petites et moyennes, en milieu urbain et rural, qui opèrent une transition vers un modèle économique durable, moderne, diversifié et compétitif ; • Effet 4 : Les populations, actuelles et futures, en particulier les plus vulnérables et les femmes, jouissent de meilleures conditions de vie et d’une résilience renforcée face aux risques et au changement climatique, et œuvrent – avec les acteurs clés, étatiques et non étatiques – dans la valorisation et la gestion des ressources naturelles et des écosystèmes de façon durable, inclusive et sensible aux risques.
Effet(s) Escomptés CPD 2024 - 2028: (Those linked to the project and extracted from the CPD)	Effet 4 : Les populations, actuelles et futures, en particulier les plus vulnérables et les femmes, jouissent de meilleures conditions de vie et d’une résilience renforcée face aux risques et au changement climatique, et œuvrent – avec les acteurs clés, étatiques et non étatiques – dans la valorisation et la gestion des ressources naturelles et des écosystèmes de façon durable, inclusive et sensible aux risques. Effet 1 : La population malagasy, en particulier les personnes laissées de côté, jouissent de leurs droits, dans un climat de stabilité politique, de cohésion sociale et de paix durable, où le contrat social est renforcé. Effet 3 : Les populations, en particulier les femmes et les jeunes les plus vulnérables et les personnes handicapées, jouissent davantage d’emplois décents et productifs impulsés par des entreprises et des industries, y compris les petites et moyennes, en milieu urbain et rural, qui opèrent une transition vers un modèle économique durable, moderne, diversifié et compétitif.
Produits attendus: (Those that will result from the project and extracted from the CPD)	Produit 1.2 : Les institutions chargées de faire respecter la justice et l’état de droit sont renforcées aux niveaux national et infranational, pour un accès à la justice amélioré et équitable et une lutte renforcée contre la corruption, l’accent étant mis sur les femmes et les groupes marginalisés. Produit 2.3 : L’écosystème entrepreneurial est attractif, résilient et renforcé de sorte à créer des emplois verts et bleus et des revenus durables. Produit 3.1 : Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l’adaptation



	aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources Produit 3.2 : Les exploitants agricoles, les ménages, les communautés et les industries locales sont en mesure d'appliquer des pratiques écoresponsables et des techniques de production sans incidence sur le climat, pour des moyens de subsistance durables. Produit 3.3 : Les instruments et mécanismes de réduction des risques de catastrophe sont mis à jour et appliqués au niveau national et infranational pour une résilience renforcée des communautés locales
Implementing Partner:	UNDP- UNICEF-PAM-FAO
Responsible Parties:	Ministère de l'Economie et des Finances, autres Ministères sectoriels, BNGRC, DGM, CPGU, ANDEA, CTD, STD, ONG, OSC, Communautés locales, Secteur privé

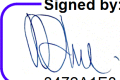
Brief Description

Le Programme Conjoint Pacte Vert fait partie intégrante de l'action « Pacte Vert » de l'Union Européenne, qui vise à promouvoir une résilience durable dans le Grand Sud de Madagascar. Il contribuera au développement d'un secteur agro-pastoral diversifié et adapté au changement climatique à travers l'amélioration de la productivité agricole et alimentaire, la protection et le renforcement des moyens d'existence, la diversification des sources de revenus des ménages vulnérables et l'augmentation de leur accès à des régimes alimentaires diversifiés riches en nutriments. De plus, il préservera et restaurera les paysages, les forêts et les services écosystémiques associés dans le cadre d'une gestion intégrée, durable et inclusive des territoires et des bassins versants. En outre, il améliorera la gestion et la réponse aux risques et les liens entre actions d'urgence, de cohésion sociale et de développement à travers d'une mise en œuvre coordonnée, inclusive, redevable, sensible au genre et aux conflits et fondée sur des données probantes. Le Programme est mis en œuvre sur 2 régions : Anosy et Androy.

L'année 2026 représente la seconde année du programme conjoint. L'équipe du projet est complète et totalement opérationnelle en ce début de deuxième année. Le début de l'année sera marqué par l'organisation des différentes instances de gouvernance, en partenariat avec l'Assistance technique et le consortium des ONG (CCSO, COPIL et COS), ainsi que la supervision du travail de différents consultants. Des consultances en lien avec le Nexus et réalisées en appui aux régions Anosy et Androy permettront de bien initier les activités et de recadrer la définition des Plans Opérationnels Communs, issus des analyses conjointes réalisées en 2025, qui seront par la suite présentés et validés au niveau des districts. La consultance sur l'étude documentaire GIRE sera complétée par d'autres études qui permettront de lancer la mise en place des comités et la définition des plans d'action GIRE. La poursuite de la consolidation et de l'opérationnalisation du SAP sécheresse seront complétés par des actions de renforcements de capacité de la DGM et du BNGRC afin de veiller à la bonne prise en main de l'outil, avant d'ouvrir à d'autres risques cet outil de système d'alerte précoce.

Project Period:	01 March 2025 – 31 December 2029	2026 AWP budget:	USD 1 269 078
Atlas Award ID:	01003752	UNDP Contribution (TRAC):	USD 150 000
PAC Meeting Date	_____	Government:	
		Donor (EU):	USD 1 119 078
		Other:	
		In-kind:	

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson

Signed by:

 3472A1E84FD3471...

Deputy Resident Representative

19-Feb-2026

I. ANNUAL WORK PLAN: YEAR: 2026

EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES List activity and associated actions		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET Amount (USD)				
	Activity	Action	Q 1	Q 2	Q 3	Q 4		Funding Source	Budget description	TRAC (USD)	UE (USD)	Total (USD)
Résultat 2 : Préserver et restaurer les paysages, les forêts et les services écosystémiques associés dans le cadre d'une gestion intégrée, durable et inclusive des territoires et des bassins versants Indicators 2.a : Superficie d'écosystème terrestre et d'eau douce sous gestion durable avec l'appui de l'UE (km ²) Baseline: 0 Targets final: A déterminer Indicators 2.b : Proportion de ménages de l'Androy et de l'Anosy avec accès à une source d'eau améliorée, par milieu de résidence (en %) Baseline: 0 Targets final: 03%												
Output 2.1 : Les habitats naturels, les paysages, les forêts et les périmètres de protection des sources sont protégés et/ou restaurés efficacement en suivant une planification et une gouvernance participative. Indicators 2.1.a : Nombre de plan GIRE élaborés et validés de manière inclusive Baseline: 0 Targets final: 03 plans GIRE Targets 2026 : 1 plans GIRE (Etudes sur l'élaboration des plan GIRE réalisés)	Activité 2.1.1: Développement, planification et coordination de la GIRE à travers un processus d'élaboration et de validation participatif pour une gestion durable et inclusive des ressources en eau Livrables : - Rapport des 4 études - Un PV de mise en place de comité GIRE	Action 2.1.1 .1 : Etude documentaire de la zone d'Etude					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71300 consultant National			
		Action 2.1.1 .2 : Etude supplémentaire sur la caractérisation des ressources en eau					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71300 consultant National	12 310		12 310
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	1 332		1 332
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72300 Materials&goods	64		64
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	75700 Atelier		4 675	4 675
		Action 2.1.1 .3 : Etude socio économique et dynamique de la population					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71300 consultant National	14 772		14 772
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	1 332		1 332
		Action 2.1.1 .4 : Etude sur l'Adéquation Ressources - Besoin					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71300 consultant National	10 071		10 071
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	1 735		1 735
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72300 Materials&goods	64		64
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	75700 Atelier	10 427		10 427
		Action 2.1.1 .5 : Elaboration du PLAN D'ACTION GIRE					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	7 912		7 912
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72300 Materials&goods	160		160
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	75700 Atelier	5 084	DS	DS

ds

ds

MC

MA

Indicators 2.1.c : degré de mise en œuvre de la gestion intégrée des ressources en eau Baseline: 39 (Médium – Low) Targets final: 51 au minimum (Medium High) Targets 2026 : 39 (Médium – Low) Indicators 2.1.d : Pourcentage des acteurs formés par le Pact Vert qui démontrent une amélioration de leurs connaissances sur la gestion des ressources en eau Baseline: 0 Targets final: 100% Targets 2026 : 30%	- UN Plan d'action GIRE					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72100 Contractuel	30 502		30 502	
		Action 2.1.1 .6 : Mise en place Comité GIRE					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	2 663		2 663
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	75700 Atelier		9 418	9 418
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72300 Materials&goods		175	175
	Activité 2.1.3 : Renforcement des capacités des acteurs locaux dans les régions, districts, et communes ciblées pour améliorer la coordination du secteur eau et la mise en œuvre des plans GIRE Livrables : - Rapport de renforcement de capacité: matériel et formation - Références de manuel de gouvernance et plans d'action GIRE	Action 2.1.3.1 : Formation des acteurs étatiques locaux et régionaux en GIRE					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	72100 Contractuel		15 251	15 251
		Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA					1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	71600 Voyage	9 807		9 807
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC	75700 Atelier	9 075		9 075
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Materials&goods		93	93
							1981-UNDP	UNDP 04000 TRAC / EUROPEAN COMMISSION	71300 consultant National	3 173	6 898	10 071
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72800 Acquis of Computer Hardware		27 529	27 529
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	67400 Staff IP	10 488		10 488
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71400 Service contractuel NPSA	19 030	11 555	30 585
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Carburant		2 970	2 970
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72200 Equipement de transport		9 000	9 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72800 Acquis of Computer Hardware		1 875	1 875
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72400 Common services Communication		9 540	9 540
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72500 Supplies		6 000	6 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	73400 Rental and Maintenance Other office equipment		3 600	3 600
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	74500 DES		8 750	8 750
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	64300 DES		8 750	8 750
			SOUS TOTAL OUTPUT 2.1								150 000	126 079

DS
M

DS
M

Targets final: 3

- DS

MA

améliorées pour l'utilisation de SIAP, par sexe, âge et condition de handicap Baseline: 0 Targets final: 200 personnes au minimum Targets 2026 : 150 Indicators 3.1.c : Nombre d'outils intégrés au SIAP pour le partage d'alerte et les réponses immédiates Baseline: 0 Targets final: 06 (bulletin d'alerte, bulletin SISAV, bulletin de surveillance de la situation nutritionnelle, rapport d'évaluation de la production agricole de la sécurité alimentaire après campagne, bulletin IPC, données des nappes phréatiques) Targets 2026 : 02 Indicators 3.1.e : Nombre d'alertes émises à travers le SAP multirisque Pourcentage d'alertes émises à travers le SIAP pour lesquelles les actions anticipatoires adéquates ont été réalisées, par type d'aléas Baseline : 0 Targets final : 75 %		l'utilisation du profil de risque du SAP, dans le déclenchement des alertes basés sur les impacts										
	Activité 3.1.3 : Elargissement du SAP sécheresse a un SAP multirisque adapté au grand sud	Action 3.1.3.1 : Développement participatif de fonctionnalités multirisques et multisectorielles dans le SAP					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71200 Consultant international		20 000	20 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	67405 (Labour Cost_IP Staff): FFT		40 000	40 000
	Livrable : Rapports techniques / formations	Action 3.1.3.2 : Renforcement des capacités de la DGM aux niveaux central et régional pour améliorer son système d'information, la production et diffusion de prévisions hydrométéorologiques et la dissémination des alertes basés sur les impacts multi-secteurs					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Atelier		14 940	14 940
	Activité 3.1.4 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles s du BNGRC et de la DGM au niveau régional pour l'utilisation du SAP et des Actions Anticipatoires	Action 3.1.4.1 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la DGM pour une production plus fine des prévisions agrométéorologiques, hydrométéorologique et des modèles					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Matériels&Goods		20 000	20 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71400 Service contractuel NPSA		9 504	9 504
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Materials&goods		70 000	70 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72200 Equipement de transport		6 750	6 750
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71600 Voyage		1 298	1 298
						1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Atelier		20 896	20 896	
						1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72400 Common services Communication		9 360	9 360	
						1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72500 Supplies		4 500	4 500	
				1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	73400 Rental and Maintenance Other office equipment		2 700	2 700			

Targets 2026 : 2 alertes (à condition que le SAP soit opérationnel) et 40%	Livrable : Rapports techniques, PV de réception technique des stations	climatiques à l'échelle locale					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	74500 DES		7 500	7 500
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	64300 DES		7 500	7 500
	SOUS TOTAL OUTPUT 3.1									-	330 942	330 942
Output 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P. Indicators 3.2.a : Niveau de fonctionnalité du système régional d'information et d'analyse périodique des projets et interventions existantes dans chaque région Baseline : 1 Targets final : 3 Targets 2026 : 2 Indicators 3.2.b : Nombre de cadres de	Activité 3.2.1 : Mise en place d'un système régional d'information et d'analyse périodique des projets et interventions existantes	Action 3.2.1.1 : Revue des systèmes digitaux de cartographie/coor dination existants et renforcement des systèmes et des capacités par Région					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71300 consultant National			
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71300 consultant National			
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71200 Consultant international			
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Training, Workshops and Confer		8 000	8 000
	Livrable : Rapports techniques, PV de passation des équipements et systèmes informatiques	Action 3.2.1.2 : Mise à disposition d'outils digitaux dans les deux régions					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71600 Voyage		5 000	5 000
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Atelier		5 000	5 000
	Activité 3.2.2 : Renforcement du système de redevabilité envers les communautés locales.	Action 3.2.2.2 : Renforcement des systèmes de redevabilité existants à travers des actions Nexus sur au niveau commune, district et région					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Materials&goods		250	250
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Training, Workshops and Confer		19 700	19 700
							1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71600 Voyage		12 100	12 100
	Livrable : Document de capitalisation, rapports techniques											




DS
MA

	d'une plateforme de coordination multisectoriel le Nexus HDP	Livrable : Rapport d'ateliers incluant les recommandations des SRC, Arrêté régional sur la mise en place de la plateforme de coordination Nexus par région	coordination multi-acteurs Nexus H-D-P dans les structures régionales de concertation (Cadre Régional de Concertation etc.)					1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71400 Service contractuel NPSA		23 738	23 738
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71500 VNU		70 262	70 262
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72200 Equipement de transport		13 500	13 500
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72800 Acquis of Computer Hardware		7 500	7 500
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72400 Common services Communication		9 900	9 900
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72500 Supplies		3 000	3 000
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	73400 Rental and Maintenance Other office equipment		5 400	5 400
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	74500 DES		8 750	8 750
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	64300 DES		8 750	8 750
								SOUS TOTAL OUTPUT 3.2					
Output 4 : Cellule de coordination du programme Pacte Vert	Activite 4	Activite 4						1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71400 Service contractuel NPSA		29 499	29 499
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71500 VNU		59 803	59 803
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72300 Materials&goods		360	360
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72200 Equipement de transport		15 750	15 750
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	75700 Training, Workshops and Confer		39 800	39 800
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	71600 Voyage		36 193	36 193
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72400 Common services Communication		10 800	10 800
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	72500 Supplies		1 500	1 500
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	73100 Utilities			
								1981-UNDP	EUROPEAN COMMISSION	73400 Rental and Maintenance Other office equipment		6 300	6 300
SOUS TOTAL OUTPUT 4											200 006	200 006	
										150 000	1 036 055	1 186 054	
Cout indirect (7%)												83 024	83 024
Total avec cout indirect (USD)										150 000	1 119 079	1 269 078	

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Le PNUD en tant qu'agence cheffe de file, établit l'unité de gestion de projet (UGP), basée à Fort Dauphin, afin de mieux se coordonner avec le bureau de l'Assistance Technique de Pacte Vert.

L'UGP sera situé dans le bureau régional du PNUD à Fort Dauphin, qui est en phase de mise en place dans le cadre du nouveau cycle de programmation du PNUD pour la période 2024-2028. L'UGP aura à sa disposition une partie d'un bureau d'environ 165 m2 ainsi que le personnel de soutien habituel en plus de personnel directement financés par le programme conjoint. L'UGP sera composée de la manière suivante, en étroite collaboration avec le personnel du projet conjoint des trois autres agences, ainsi que le personnel PNUD du projet basé à Ambovombe :

- **1 spécialiste Coordonnateur de programme conjoint UNV International Spécialiste à Fort Dauphin à 100% (sur Coordination) pour 48 mois :**

Responsable de la gestion quotidienne du projet, y compris la livraison rapide et efficace des résultats techniques, opérationnels, financiers et administratifs du projet et des apports substantiels du projet spécifiquement liés à la résilience aux risques, la coordination de l'aide, le Nexus HDP et le main-streaming des aspects genre du projet; Sensibilisation et coordination régulières avec les bénéficiaires du projet, coordination et assurance qualité des contributions et produits des experts; Co-organisation de Copil avec les partenaires; Coordination régulière entre les partenaires du projet et l'Assistance Technique et le volet ONG du Pacte Vert pour assurer la cohérence et la complémentarité.

- **1 associé en suivi-évaluation NPSA8 à Fort Dauphin à 80% (dont 65% sur coordination, 5% sur produit 2.1, 5% sur produit 3.1 et 5% sur produit 3.2) pour 57 mois :**

Responsable du suivi régulier et des rapports sur les progrès de la mise en œuvre du projet et du soutien à la mise en œuvre des activités du projet, en entreprenant des recherches et des analyses de données et d'informations pertinentes pour l'apprentissage en continu, y compris les aspects genre, en étroite coordination avec l'Assistance Technique du Pacte Vert, et la mise ensemble des rapports conjoint du projet pour le bailleur.

- **1 expert ICT4D NPSA7 à Tana à 100% (dont 70% sur coordination, 30% sur produit 3.1) pour 50 mois :**

L'expert ICT4D travaillera étroitement avec le Coordonnateur du programme conjoint, et fera des descentes fréquentes sur terrain dans l'Androy et l'Anosy. Responsable pour l'appui à la coordination, cartographie, diffusion de l'information, accès aux connaissances et aux services numériques sensibles au genre, le suivi et évaluation, le renforcement du SAP et le développement de plateformes numériques de coordination Nexus H-D-P.

- **1 assistant administratif et financier NPSA7 à Fort Dauphin à 100% (dont 70% sur Coordination, 10% sur produit 2.1, 10% sur produit 3.1 et 10% sur produit 3.2) pour 54 mois :**

Responsable de l'exécution des tâches financières et administratives liées à la mise en œuvre des activités du projet, en aidant à organiser les processus administratifs pour les besoins du projet et en fournissant un soutien à la maintenance du bureau, y compris l'administration de la documentation du projet et l'exécution d'autres tâches financières et administratives.

- **1 chauffeur NPSA2 à Ambovombe à 100% (dont 70% sur Coordination, 10% sur produit 2.1, 10% sur produit 3.1 et 10% sur produit 3.2) pour 54 mois :**

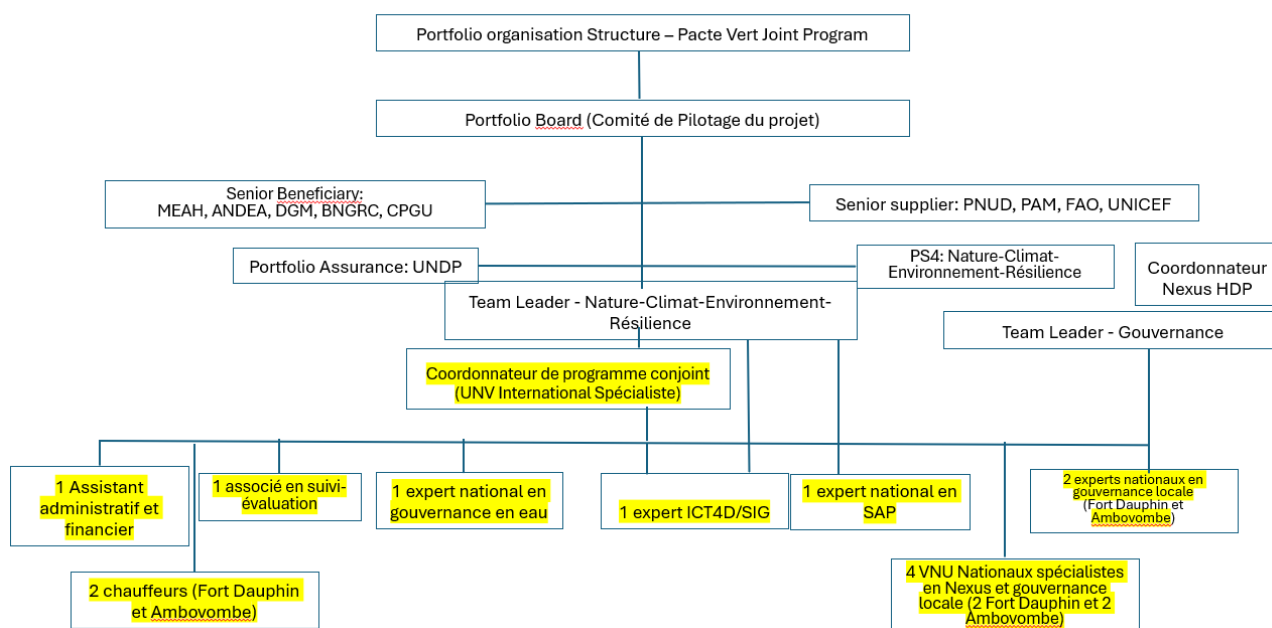
Fournir un soutien en matière de conduite et maintenance de véhicules et de logistique au personnel des projets, au bureau/UGP, et aux missions sur le terrain à partir d'Ambovombe.

- **1 chauffeur NPSA2 à Fort Dauphin à 100% (dont 70% sur Coordination, 10% sur produit 2.1, 10% sur produit 3.1 et 10% sur produit 3.2) pour 54 mois :**

Fournir un soutien en matière de conduite et maintenance de véhicules et de logistique au personnel des projets, au bureau/UGP, et aux missions sur le terrain à partir de Fort Dauphin.

L'UGP assure la gestion quotidienne du programme conjoint. Elle assurera, entre autres, les tâches suivantes : en étroite collaboration avec l'Assistance Technique du Pacte Vert, la coordination quotidienne de toutes les activités du programme conjoint ; en étroite coordination avec les ONG du programme RESILIENCE la promotion des synergies et complémentarités sur le terrain ; préparation de tous les rapports basés sur une consolidation des données de chaque agence ; et interagir avec toutes les parties prenantes sur les questions pertinentes pour le programme conjoint ; préparer et organiser les réunions du comité technique de suivi ainsi que les réunions du comité de pilotage en collaboration avec l'Assistance Technique du Pacte Vert..

ORGANIGRAMME DU PROJET



EXIT STRATEGY

Il est proposé d'élaborer, avec l'assistance technique et les ONG de la composante Résilience du Pacte Vert, une stratégie de sortie dès les premiers mois de mise en oeuvre de ce programme conjoint. Cette stratégie sera revue régulièrement en fonction de l'évolution de la situation et de la mise en oeuvre des activités visant la pérennité des résultats sectoriels ou multisectoriels. Par ailleurs, et à travers le résultat 3 notamment, les agences travailleront à la mise en place d'outils et de mécanismes de coordination qui se veulent pérennes car reposant sur une prise en charge complète par les acteurs étatiques et non-étatiques concernés. Ces outils et mécanismes sont également pensés comme complémentaires d'actions et de projets similaires menés dans le Grand Sud : comme par exemple, les projets financés par USAID ou KFW, ou encore ceux qui entrent dans le cadre du projet MIONJO financé par la Banque mondiale. Cette complémentarité se fera également avec les acteurs de la société civile (ONG internationales et locales) et du secteur privé, afin d'assurer une prise en main effective des processus et mécanismes mis en place par le programme conjoint.

Ces derniers seront impliqués depuis la planification et jusqu'au terme de la mise en oeuvre pour (i) s'assurer que les activités répondent à un besoin et une demande, et (ii) favoriser un transfert de compétence, d'information et de capacités. Il est enfin proposé de reposer les mécanismes sur ceux existants et d'éviter au maximum d'en créer de nouveaux se superposant à l'existant et risquant de créer de la confusion, en plus de ne pas être efficaces et pérennes. L'approche adoptée par le programme conjoint maximisera également sur les mécanismes et outils mis en place dans le cadre de l'adoption de l'approche H-D-P, ainsi que sur le

système de suivi/évaluation et les boucles d'apprentissages mises en place pour faciliter l'apprentissage en continue et la gestion adaptative.

Enfin, les approches favoriseront des outils largement répandus, gratuits, inclusifs et faciles d'accès et d'utilisation pour faciliter la prise en main par les autorités, malgré un important taux de rotation. Ces approches et outils reposeront sur des modèles économiques facilement transférables au gouvernement. Ils favoriseront surtout l'implication du secteur privé dans certains secteurs pour asseoir l'intervention sur la mise en place d'un écosystème économique capable de générer une activité économique pérenne et durable, n'ayant plus besoin des partenaires pour la soutenir que sur des aspects nouveaux émanant les évolutions techniques et technologiques nationales et mondiales.

Pour faciliter la mise à l'échelle, le programme conjoint travaillera avec les ONG et le volet assistance technique du programme RESILIENCE et l'Union européenne dans la mise en place de mécanismes de capitalisation et de documentation des acquis, ainsi que dans la dissémination des résultats et des expériences dans l'ensemble du Grand Sud et à l'échelle nationale

IV. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Plan de suivi 2026

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baseline (2024)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs)	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification
			2026				
Produit 2.1 : Les habitats naturels, les paysages, les forêts et les périmètres de protection des sources sont protégés et/ou restaurés efficacement en suivant une planification et une gouvernance participative.	Indicators 2.1.a : Nombre de plan GIRE élaborés et validés de manière inclusive	0	1 plan GIRE validé (<i>indicateur de proces</i>)	- Analyse documentaire	annually	PNUD	- Plan et document de validation
	Indicators 2.1.c : degré de mise en œuvre de la gestion intégrée des ressources en eau	39 (medium-low)	39 (medium-low) - indicateur de proces: Communications et réunions de démarrage sur la GIRE	- Enquêtes et questionnaires/ rapports de réunion et atelier sur la capacité de l'ANDEA ; - Fiches de présence	annually	PNUD	- Rapports de réunions et information sur la GIRE - Rapport de livraison d'équipements de l'ANDEA
Produit 3.1 : Améliorer la gestion et la réponse aux risques et les liens entre actions d'urgence, de cohésion sociale et de développement à travers d'une mise en œuvre coordonnée, inclusive, redevable, sensible au genre et aux conflits et fondée sur des données probantes	Indicators 3.1.a : Nombre de services techniques intégrés dans le mécanisme de coordination du SiAP, par type d'organisme	0	12 cumulés (Secteur privé : opérateur téléphonique, groupement professionnel)	- Enquêtes et questionnaires - Analyse documentaires (rapports de réunion et d'atelier / Fiche de présence)	Annelle	PNUD	- Rapport technique sur le processus de développement du système multirisque ; - rapport de formation sur l'utilisation du SIAP - Rapport de formation sur le renforcement de capacités des structures locales sur l'utilisation du SIAP
	Indicators 3.1.b : Nombre de personnes formées avec l'appui du Programme Conjoint avec des compétences améliorées pour l'utilisation de SIAP, par sexe, âge et condition de handicap	0	150	- Enquêtes et questionnaires - Analyse documentaires (rapports de réunion et d'atelier / Fiche de présence)	Trimestral	PNUD	- Rapport technique sur le processus de développement du système multirisque ; - rapport de formation sur l'utilisation du SIAP - Rapport de formation sur le renforcement de capacités des structures locales sur l'utilisation du SIAP -(FAO) Cartographie des comités EWAA mis à l'échelle et opérationnels (Action 3.1.3.5)

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baseline (2024)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs)	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification
			2026				
	Indicators 3.1.c : Nombre d'outils intégrés au SIAP pour le partage d'alerte et les réponses immédiates	0	02 outils (EWA et WRSI) car 04 outils ont été déjà intégré en 2025 par PACTE VERT	- Analyse documentaire (rapports techniques) - Observations directes - Expérimentations	Annuelle	PNUD	- Rapport technique sur le processus de développement du système multirisque ; - rapport de formation sur l'utilisation du SIAP - Rapport de formation sur le renforcement de capacités des structures locales sur l'utilisation du SIAP
	Indicators 3.1.e : Nombre d'alertes émises à travers le SAP multirisque Pourcentage d'alertes émises à travers le SIAP pour lesquelles les actions anticipatoires adéquates ont été réalisées, par type d'aléas Cadre de SENDAI : Pourcentage d'action entreprise / de réponse dans le traitement d'un alerte (action anticipatoire)	0	02 alertes émises (à condition que le SAP soit élaboré) 40%	- Analyse documentaire (rapports techniques) - Observations directes - Expérimentations	Semestrial	PNUD	- Rapport d'activité - Rapport sur la réception d'équipement informatique par la DGM - Etudes de faisabilité/Dataloggers (DGM)
Produit 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P.	Indicators 3.2.a : Niveau de fonctionnalité du système régional d'information et d'analyse périodique des projets et interventions existantes dans chaque région	1	2	- Analyse documentaire (rapports techniques) - Observations directes - Expérimentations	Semestrielle	PNUD	- Rapport de revue de systèmes existants
	Indicators 3.2.b : Nombre de cadres de redevabilité envers la population développés et utilisés de manière effective par les acteurs appuyés par le projet	0	05 districts (Région Androy) 03 districts (Région Anosy)	- Analyse documentaire (rapports techniques)	Annuelle	PNUD	- Rapports de réunions sur les cadres de redevabilité - Rapport d'achat d'outils d'information pour les communes
	Indicators 3.2.c : Niveau de mise en œuvre des plans opérationnels communs Nexus par région	0	2 (moins de 75% mis en œuvre)	- Analyse documentaire (rapports techniques) - Observations directes - Enquêtes et questionnaires	Trimestrielle et annuelle	PNUD	- Arrêté régional sur la mise en place de la plateforme de coordination Nexus par région - Rapports Nexus des communes cibles - Profil des systèmes alimentaires pour chaque région (FAO lead) - Rapport de la Région

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baseline (2024)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs)	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification
			2026				
	Indicators 3.2.f : Nombre d de suivi des programmes coordonnés par les autorités locales	4 réunions de suivi au sein des SRC/région	Au moins deux (02) réunions de la SRC pour le suivi du POC par région	- Analyse documentaires (rapports de réunion et d'atelier / Fiche de présence)	Trimestrielle et annuelle	PNUD	- Rapport d'activités des Structures Régionales de Concertation/SRC par région

Please refer to the [Project Document – Deliverable Description](#) to complete this component of the template.

Suggested text to be adapted to project context

In accordance with the programming policies and procedures outlined in the UNDP User Guide, the project will be monitored through the following:

Within the annual cycle

- On a quarterly basis, a quality assessment shall record progress towards the completion of key results, based on quality criteria and methods captured in the Quality Management table below.
- An Issue Log shall be activated in Quantum and updated by the Project Manager to facilitate tracking and resolution of potential problems or requests for change.
- Based on the initial risk analysis submitted (see annex 1), a risk log shall be activated in Quantum and regularly updated by reviewing the external environment that may affect the project implementation.
- Based on the above information recorded in Quantum, a Project Progress Reports (PPR) shall be submitted by the Project Manager to the Project Board through Project Assurance, using the standard report format available in Quantum.
- a project Lesson-learned log shall be activated and regularly updated to ensure on-going learning and adaptation within the organization, and to facilitate the preparation of the Lessons-learned Report at the end of the project
- a Monitoring Schedule Plan shall be activated in Quantum and updated to track key management actions/events

Annually

- **Annual Review Report.** An Annual Review Report shall be prepared by the Project Manager and shared with the Project Board and the Outcome Board. As minimum requirement, the Annual Review Report shall consist of the Atlas standard format for the QPR covering the whole year with updated information for each above element of the QPR as well as a summary of results achieved against pre-defined annual targets at the output level.
- **Annual Project Review.** Based on the above report, an annual project review shall be conducted during the fourth quarter of the year or soon after, to assess the performance of the project and appraise the Annual Work Plan (AWP) for the following year. In the last year, this review will be a final assessment. This review is driven by the Project Board and may involve other stakeholders as required. It shall focus on the extent to which progress is being made towards outputs, and that these remain aligned to appropriate outcomes.

In case a project evaluation is required, please indicate the justification and proposed timing for the evaluation. A project evaluation is required only when mandated by partnership protocols such as GEF. However, a project evaluation may be required due to the complexity or innovative aspects of the project.

V. LEGAL CONTEXT

Click [here for the standard text](#).

ANNEXES

➤ Risk Analysis

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Evènement	Cause	Impact (1 : négligeable à 5 : extrême)	Probabilité (1: not likely à 5 : expected)	Responsable (du suivi)	Date de début	Date de fin	Réponse de mitigation	Deadline	Statut (not started/ongoing/completed)
Sécurité et bien être	Perturbation de la sécurité dans la zone d'action du projet	Phénomène de dahalo et problème lié à prise en charge des partenaires (régularisation et traitement)	(3 : Intermédiaire) Difficultés d'accès aux zones du projet, perturbation de la mise en œuvre des activités (3 : Intermédiaire)	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	La communauté humanitaire et le Gouvernement assurent un suivi régulier de la situation sécuritaire. Les zones trop risquées vont être écartées de la mise en œuvre. Les missionnaires s'approprient et appliquent les consignes de sécurité venant de l'UNDSS Collaboration AF et équipe terrain pour avancer rapidement dans les traitements des dossiers relatif aux prises en charge des partenaires	31/12/29	On going
Environnemental	Raréfaction de la ressource en eau	Irrégularité des pluies et déforestation	(3 : Intermédiaire) Difficulté à satisfaire les besoins en eau pour la survie et difficulté à	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	Les quatre agences et les partenaires étatiques adoptent les approches de GIRE dans les différents secteurs d'intervention et contribuent aux modèles de gestion des	31/12/29	Not started

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Evènement	Cause	Impact (1 : négligeable à 5 : extrême)	Probabilité (1: not likely à 5 : expected)	Responsable (du suivi)	Date de début	Date de fin	Réponse de mitigation	Deadline	Statut (not started/ongoing/completed)
			développer des activités économiques résilientes					infrastructures de rétention et de stockage d'eau et de préservation des ressources existantes ; ainsi que de gestion durable de la ressource en eau.		
Organisationnel	Multitudes de SAP existantes et en cours de développement mène à un manque d'adhérence au SAP multirisque soutenu par le Pacte Vert	(Développement d'outils propre de chaque acteur travaillant dans le SAP et réticence à partager les données	(3 : Intermédiaire) Faible taux de réalisation et faible durabilité des résultats du programme conjoint	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	Sensibilisation et explication de l'approche ; développement participatif de l'outil, hébergement et gestion du SAP par les entités étatiques	31/12/29	On going
Organisationnel	Manque de d'engagement et d'appropriation des autorités locales, Irrégularités dans la tenue des réunions des comités techniques de suivi	Manque de volonté du projet à mobiliser les autorités Insuffisance de compétences des autorités locales	(3 : Intermédiaire) Faible durabilité et impact des activités du programme conjoint	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	Implication des autorités locales dans la coordination de la mise en œuvre de ce programme conjoint : Gouverneurs et services déconcentrés des ministères	31/12/29	On going
Organisationnel	Manque de volonté de coordination et de partage d'informations des agences, des ONG et/ou	Manque de temps des divers points focaux due aux multitudes de projet que ces derniers gèrent	(3 : Intermédiaire) Faible durabilité et impact des activités du programme	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	Les quatre agences collaborent déjà à travers le projet SAP-ECHO. La coordination du programme conjoint par le PNUD sera renforcée à travers des spécifications des TDR des postes de	31/12/29	On going

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Evènement	Cause	Impact (1 : négligeable à 5 : extrême)	Probabilité (1: not likely à 5 : expected)	Responsable (du suivi)	Date de début	Date de fin	Réponse de mitigation	Deadline	Statut (not started/ongoing/completed)
	de l'assistance technique.		conjoint et de l'action Pacte Vert en général					chaque agence de ce rôle de coordination, en insistant sur la bonne collaboration, le partage d'information et la participation dans les réunions et visites de terrain conjointes		
Operationnel	Risque de retards des achats en soutien des livrables du projet	Multitude de tâche par les personnes impliquées dans les achats et lourdeur administrative	(3 : Intermédiaire) Retard dans la mise en œuvre du programme conjoint	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	La planification et coordination entre sections programme et opération des agences dès le début, avec plans d'achat à établir dans la phase de démarrage du projet.	31/12/29	Not started
Organisationnel	Surcharge de travail et risque d'incohérences de données lors des rapportages	Manque de vigilance et multitude de d'outils de rapportage	(3 : Intermédiaire) Donnée de rapportage incohérents	3 : Modérée	Clementine	01/03/25	31/12/29	Etablissement d'un outil unique répondant au divers besoin en termes de données Appui et renforcement de capacité de l'équipe à l'utilisation de l'outil Mise à jour de l'outil et refresh périodique	31/12/29	On going

- **Agreements:** Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs¹ (where the NGO is designated as the “executing entity”) should be attached.
- **Terms of Reference:** TOR for key project personnel should be developed and attached
- **Capacity Assessment:** Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

¹ For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.

➤ **2026 Communication plan**

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
Output 2.1: Les habitats naturels, les paysages, les forêts et les périmètres de protection des sources sont protégés et/ou restaurés efficacement en suivant une planification et une gouvernance participatives							
Activité 2.1.1 : Développement, planification et coordination de la GIRE à travers un processus d'élaboration et de validation participatif pour une gestion durable et inclusive des ressources en eau et	Autorité STD concernés par l'activité GIRE Partenaires Représentants de la Communauté	Les activités de communication prévues pour l'Activité 2.1.1 viseront à : - Informer, valoriser et capitaliser le processus participatif d'élaboration et de validation des plans GIRE. Elles comprendront la production d'article et publication web présentant les objectifs et l'approche inclusive du processus ; - La couverture des ateliers de consultation à travers des publications sur les réseaux sociaux et des reportages photo, d'un article institutionnel lors de la validation officielle ; - L'ensemble sera consolidé par une success story/capitalisation et témoignages afin de documenter les bonnes pratiques de gouvernance participative et d'alimenter le reporting auprès des partenaires techniques et financiers (Union Européenne, PNUD etc....) Les activités de communication prévues pour l'Activité 2.1.3 viseront : - A mettre en lumière le renforcement des capacités des acteurs locaux et son impact sur la coordination du secteur de l'eau et la mise en œuvre des plans GIRE. Elles incluront la couverture des sessions de formation à travers des publications sur les réseaux sociaux accompagnées de reportages photo, la valorisation de témoignages d'acteurs locaux (élus, techniciens, services déconcentrés) illustrant les compétences acquises, montrant les améliorations concrètes en matière de planification et de coordination ; Ces contenus alimenteront également les newsletters institutionnelles et les rapports aux partenaires techniques et financiers, tout en contribuant à la capitalisation des bonnes pratiques en matière de gouvernance locale de l'eau.	- Articles web (site PNUD) - Publication sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter/X, LinkedIn,) - Affiches - Brochure/Manuel - Newsletter PNUD (insertion dans le bulletin périodique) - Success stories	X	X	X	X
Activité 2.1.3 : Renforcement des capacités des acteurs locaux dans les régions, districts, et communes ciblées pour améliorer la coordination du secteur eau et la mise en œuvre des plans GIRE							
Output 3.1: Des actions d'anticipation et de réponse aux chocs sont apportées aux populations grâce aux analyses produits par un système d'information et alerte précoce (SIAP) fonctionnel et coordonné.							

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
Activité 3.1.3: Élargissement du SAP sécheresse à un SAP multirisques adapté au grand sud et Activité	- Autorités, - Partenaires de mise en œuvre	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.1.3 viseront : - A informer et sensibiliser sur l'élargissement du Système d'Alerte Précoce (SAP) sécheresse vers un SAP multirisques adapté aux vulnérabilités spécifiques du Grand Sud. Elles comprendront la production d'un article institutionnel expliquant l'évolution du dispositif, ses composantes techniques et sa valeur ajoutée en matière d'anticipation des risques, ainsi que des publications sur les réseaux sociaux mettant en avant la coordination intersectorielle et l'appui aux autorités locales ; - La couverture des ateliers techniques et des sessions de validation sera assurée par des reportages photo et des brèves d'actualité à travers des publications dans les réseaux sociaux; - Enfin, une note de capitalisation ou une success story documentera les avancées du dispositif et son apport en matière de résilience climatique dans le Grand Sud, en appui au reporting destiné aux partenaires techniques et financiers. Sensibilisation et vulgarisation du SAP multirisques - Campagnes d'information ciblées pour expliquer l'évolution du SAP sécheresse vers un système multirisque, en insistant sur son importance pour prévenir et gérer divers risques (sécheresse, inondations, cyclones, etc.). - Création de supports visuels et pédagogiques (infographies, affiches, vidéos) illustrant le fonctionnement et les avantages du SAP multirisques. - Utilisation des médias locaux (radios communautaires, TV, presse écrite) pour toucher les communautés vulnérables du Grand Sud. Communication participative avec les parties prenantes - Organisation d'ateliers régionaux avec les autorités locales, ONG, leaders communautaires et services techniques pour partager des informations sur le SAP multirisques et recueillir leurs contributions. - Élaboration de brochures explicatives adaptées aux réalités locales, traduites en langues locales si nécessaire. - Mise en place d'un système de retour d'information permettant aux communautés d'exprimer leurs besoins et leurs retours sur le fonctionnement du	- Affiches, brochures. - Supports de visibilité indoor et outdoor - Articles, médias sociaux (X, Facebook, LinkedIn.....) - Newsletter, podcast - Publication		X	X	X

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
		SAP. Promotion et diffusion des alertes - Conception d'un système de diffusion multimodal pour transmettre les alertes multirisques (SMS, applications mobiles, affichage public, radios communautaires). - Lancement d'un site ou d'une plateforme en ligne dédiée aux alertes, accessible à la fois aux autorités et au public. - Collaboration avec les médias locaux pour intégrer les bulletins d'alerte dans leurs programmes. Valorisation des résultats et sensibilisation continue - Réalisation de rapports illustrés (avec graphiques et témoignages) sur les impacts positifs de l'élargissement du SAP, à destination des partenaires et bailleurs. - Production de récits documentant les cas de réussite et les bénéfices observés.					
Activité 3.1.4 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles du BNGRC et de la DGM au niveau régional pour l'utilisation du SAP et des Actions Anticipatoires	- Autorités, Partenaires de mise en œuvre	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.1.4 viseront - A valoriser le renforcement des capacités techniques et opérationnelles du BNGRC et de la DGM au niveau régional pour l'utilisation du Système d'Alerte Précoce (SAP) et la mise en œuvre des Actions Anticipatoires. Elles comprendront la couverture des sessions de formation et des exercices pratiques à travers des publications sur les réseaux sociaux accompagnées de reportages photo mettant en avant les compétences développées (analyse des données, interprétation des bulletins, déclenchement des actions anticipatoires) ; - Un article institutionnel pourra détailler l'appui technique apporté, les outils utilisés et les bénéfices en matière de réactivité face aux risques climatiques. Des supports pédagogiques simplifiés (infographies ou schémas explicatifs) permettront de vulgariser le fonctionnement du SAP et le mécanisme des actions anticipatoires auprès d'un public élargi ; - Enfin, un succes story/ capitalisation documentera les acquis, les bonnes pratiques et les améliorations observées dans la coordination opérationnelle, contribuant ainsi au reporting auprès des partenaires techniques et financiers.	- Articles, medias sociaux (X, Facebook, LinkedIn.....) - Newsletter PNUD, partenaires, podcast				

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
		- Publication de photos et vidéos du matériel installé ; communiqués de presse sur le renforcement des infrastructures - Couverture médiatique sur les formations réalisées avec les autorités					
Output 3.2: Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P							
Activité 3.2.1: Mise en place d'un système régional d'information et d'analyse des projets et interventions existantes	- Autorités régionales (Androy et Anosy) et centrales (Primature), - PTF et partenaires de mise en œuvre - Grand Public - Communauté bénéficiaire	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.2.1 viseront à informer et mobiliser les parties prenantes autour de la mise en place du système régional d'information et d'analyse des projets et interventions existantes, tout en valorisant son apport en matière de coordination, de transparence et d'aide à la décision. Elles comprendront : - Communication sur les résultats de l'étude diagnostique du mécanisme de coordination et de la mise à jour de la cartographie dans les régions Anôsy et Androy - Présentations et discussions dans le cadre de réunions publiques organisées - Publication des documents des résultats des études	- Publications sur le site web de la Région et réseaux sociaux (Facebook, Twitter/X, LinkedIn,) - Articles web, success stories,			X	X
Activité 3.2.2: Renforcement du système de redevabilité envers les communautés locales.	- Autorités régionales et locales Androy et Anosy, Partenaires de mise en œuvre - Grand Public - Communauté bénéficiaire	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.2.2 viseront à promouvoir la transparence, la participation citoyenne et le dialogue entre institutions et communautés locales dans le cadre du renforcement du système de redevabilité. Elles comprendront la production de contenus institutionnels: - Création de supports visuels pour sensibiliser les principes de la redevabilité et des droits des communautés en matière d'accès à l'information (en capitalisant sur les expériences des programmes PNUD antécédents et celles des autres partenaires sur la redevabilité locale/communale).	- Interviews, études de cas, success stories, - Publications sur le site web de l'organisation - Réseaux sociaux : Facebook, linkedIn, ... - Storytelling	X	X		

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
Activité 3.2.3: Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des structures en charge de la coordination multisectorielle	Autorités régionales (Androy et Anosy), PTF et partenaires de mise en œuvre, Communautés, Bénéficiaires Grand Public	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.2.3 viseront à mettre en évidence le renforcement des capacités des structures chargées de la coordination multisectorielle et son impact sur l'efficacité, la cohérence et la complémentarité des interventions. Elles comprendront : - La valorisation des sessions de formation et des cadres de concertation à travers des publications sur les réseaux sociaux accompagnées de reportages photo, ainsi qu'un article institutionnel détaillant l'appui technique apporté, les outils renforcés (mécanismes de coordination, systèmes de suivi, plateformes d'échange d'informations) et les résultats attendus. - Des infographies explicatives pourront illustrer le fonctionnement du dispositif de coordination multisectorielle et les flux d'information entre acteurs. - Enfin, une note de capitalisation ou une étude de cas mettra en lumière les améliorations constatées dans la planification conjointe, la prise de décision et la réactivité opérationnelle, contribuant ainsi au reporting destiné aux partenaires techniques et financiers. - Utilisation des médias numériques pour diffuser des messages sur les progrès réalisés. - Traduction et adaptation des outils et supports de communication dans les langues locales afin d'assurer une compréhension accessible à tous les niveaux. - Collaboration avec les médias communautaires pour sensibiliser sur les résultats et les enjeux de la coordination multisectorielle en lien avec les structures de redevabilité soutenu par le projet.	- Infographies, - Brochures ou Flyers - Radios locales, - Réseaux sociaux, - sites web institutionnels - Photos, vidéos courtes - Revues périodiques - Radios communautaires - Réseaux sociaux : Interviews, études de cas, success stories, vidéos courtes de sensibilisation, storytelling		X	X	X
Activité 3.2.4: Mise en place d'une plateforme de coordination multisectorielle Nexus HDP	Autorités régionales Androy et Anosy, Partenaires de mise en œuvre, Communautés, Bénéficiaires	Les activités de communication prévues pour l'Activité 3.2.4 viseront à informer et valoriser la mise en place de la plateforme de coordination multisectorielle Nexus HDP, en mettant l'accent sur son rôle stratégique pour renforcer la synergie entre les secteurs humanitaire, développement et paix. Elles incluront - La production d'un article institutionnel expliquant les objectifs, la structure et les fonctionnalités de la plateforme, ainsi que des publications sur les réseaux sociaux lors des étapes clés telles que les ateliers de coordination. - Des supports visuels simplifiés (infographies ou schémas explicatifs) permettront de vulgariser le fonctionnement et les avantages de la plateforme pour un public large, y compris les acteurs locaux et partenaires internationaux.	- Infographies, - Brochures, flyers - Newsletter, - Podcast - Réseaux sociaux, (Twitter, LinkedIn, Facebook). - Supports de visibilité indoor et outdoor : (Oriflammes, Roll up, Gilet, Chapeau, ...) - Notes internes - Bulletins d'informations - Réunions mensuelles - Module de formation		X	X	X

Pacte vert : Plan de communication

Activités	Cibles	Activités de communication	Outils /supports	Période			
				2026			
				T1	T2	T3	T4
		- La couverture photo des réunions, ateliers ou démonstrations techniques illustrera l'appropriation de l'outil. - Enfin, une note de capitalisation ou une étude de cas documentera les bonnes pratiques et les enseignements tirés, contribuant au reporting auprès des partenaires techniques et financiers Conception des supports de visibilité pour promouvoir l'approche Nexus - Production d'outils de communication et de sensibilisation : flyers et brochures Communication interne entre les parties prenantes - Mise en place d'outils collaboratifs - Rédaction de notes et de bulletins d'informations - Planification de briefings réguliers - Implication des communautés locales - Implication des représentants des communautés locales dans le processus, pour assurer leur adhésion et leur participation. - Création de messages en langues locales - Utilisation de radios communautaires pour informer les populations sur les objectifs de la plateforme.	- Groupes WhatsApp restreints - Radios communautaires - Interviews des leaders communautaires - Success story				

➤ **2026 Procurement Plan**

Project ID	Projet ID: Description	Title of procurement action	Is this an amendment ?	Type of procurement action	Procurement category	Target for TOR/SoW/Specs	Planned Contract Start/Target PO Order date	Estimated Contract Duration	Days, weeks, months, year	Estimated Contract Value (in USD)	Comments	Status	Delivery Location if applicable	Duty Station (If home-based IC)	MONTANT
100375 2	Action 2.1.1 .2 : Etude supplémentaire sur la caractérisation des ressources en eau	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - National	02/03/2026	01/05/2026	55	days	12 310				Fort-Dauphin et Ambovombe	12 310
100375 2	Action 2.1.1 .2 : Etude supplémentaire sur la caractérisation des ressources en eau	Location salle et restauration		Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	11/07/2026	10/08/2026	7	days	1 420				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	1 420
100375 2	Action 2.1.1 .2 : Etude supplémentaire sur la caractérisation des ressources en eau	Location de voiture		Services	Transport service	11/07/2026	10/08/2026	10	days	889				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	889
100375 2	Action 2.1.1 .3 : Etude socio économique et dynamique de la population	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - National	02/03/2026	01/05/2026	55	days	14 772				Fort-Dauphin et Ambovombe	14 772
100375 2	Action 2.1.1 .4 : Etude sur l'Adéquation Ressources - Besoin	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - National	12/05/2026	10/08/2026	45	days	10 071				Fort-Dauphin et Ambovombe	10 071
100375 2	Action 2.1.1 .4 : Etude sur l'Adéquation Ressources - Besoin	Location salle et restauration		Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	10/10/2026	09/11/2026	7	days	1 420				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	1 420
100375 2	Action 2.1.1 .4 : Etude sur l'Adéquation Ressources - Besoin	Location de voiture		Services	Transport service	10/10/2026	09/11/2026	8	days	889				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	889
100375 2	Action 2.1.1 .5 : Elaboration du PLAN D'ACTION GIRE	Location salle et restauration		Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	24/10/2026	23/11/2026	5	days	2 603				Antanimora Sud	2 603
100375 2	Action 2.1.1 .5 : Elaboration du PLAN D'ACTION GIRE	Location de voiture		Services	Transport service	24/10/2026	23/11/2026	4	days	778				Antanimora Sud	778
100375 2	Action 2.1.1 .5 : Elaboration du PLAN D'ACTION GIRE	Fourniture pour les ateliers		Goods	Goods	25/08/2026	23/11/2026			552				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	552

100375 2	Action 2.1.1.1 : Mise en place Comité GIRE	Location salle et restauration		Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	17/07/2026	16/08/2026	9		2 440				Antanimora Sud	2 440
100375 2	Action 2.1.1.1 : Mise en place Comité GIRE	Location de voiture		Services	Transport service	17/07/2026	16/08/2026	9		1 000				Antanimora Sud	1 000
100375 2	Action 2.1.3.1 : Formation des acteurs étatiques locaux et régionaux en GIRE	Grants			Grants avec ONG	16/02/2026	01/04/2026	9	Month	15 143				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	15 143
100375 2	Action 2.1.3.2 : Redynamisation des AUE et COBA (en coordination avec l'UNICEF)	Grants			Grants avec ONG	16/02/2026	01/04/2026	9	Month	15 143				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	15 143
100375 2	Action 2.1.3.3 : Formation des AUE ONG et entreprises utilisatrice de la ressource en eau	Grants			Grants avec ONG	16/02/2026	01/04/2026	9	Month	15 143				Ambanisarika, Antanimora, Marotsiraka	15 143
100375 2	Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA	Location salle et restauration		Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	14/02/2026	16/03/2026	8	days	3 103				Tana	3 103
100375 2	Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA	Location de voiture		Service	Transport service	21/03/2026	20/04/2026	8	days	1 600				Fianarantsoa et Ambositra	1 600
100375 2	Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - National	12/03/2026	11/05/2026	45	days	10 000				Tana	10 071
100375 2	Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA	Acquisition des matériels et équipements ANDEA		Goods	Goods	18/05/2026	15/09/2026			27 333				Tana	27 529
100375 2	Action 3.1.2.2 : Renforcement des capacités des autorités nationales et régionales pour l'alimentation et l'utilisation du profil de risque du SAP, dans le déclenchement des alertes basés sur les impacts	Equipements informatiques pour BNGRC Anosy et Androy		Goods	Goods	Fin février	23-mars-26	10 jours	04-avr-26	40 000					20 000

100375 2		Location salle et restauration		Service	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	Début mai	15-juin-26	6 jours	15-juin-26	14 272					20 000
100375 2	Action 3.1.3.1 : Développement participatif de fonctionnalités multirisques et multisectorielles dans le SAP	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - International	avr-26	04-mai-26	45 jours	20-juil	20 000					20 000
100375 2	Action 3.1.3.2 : Renforcement des capacités de la DGM aux niveaux central et régional pour améliorer son système d'information, la production et diffusion de prévisions hydrométéorologiques et la dissémination des alertes basés sur les impacts multi-secteurs	Location salle et restauration		Service	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)	août-26	05-oct-26	10 jours	19-oct-26	43 140					-
100375 2	Action 3.1.4.1 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la DGM pour une production plus fine des prévisions agrométéorologiques, hydrométéorologique et des modèles climatiques à l'échelle locale	Equipement informatique pour Centre de prévision à Tana		Goods	Goods	Fin février	23-mars-26	10 jours	04-avr-26	20 000					9 504
100375 2	Action 3.1.4.1 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la DGM pour une production plus fine des prévisions agrométéorologiques, hydrométéorologique et des modèles climatiques à l'échelle locale	Acquisition station météo		Goods	Goods	Début février	02-mars-26	3 mois	13-juil	70 000					6 750

100375 2	Action 3.1.4.1 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la DGM pour une production plus fine des prévisions agrométéorologiques, hydrométéorologique et des modèles climatiques à l'échelle locale	Location salle et restauration		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	Début mars	30-mars-26	5 jours	06-avr- 26	20 295					
100375 2	Action 3.2.1.1 : Revue des systèmes digitaux de	Recrutement consultant		Ics	Individual Consultant - International	15/10/2025	05/01/202 6	33		27 800,00				Anatanarivo	27 800
100375 2	cartographie/coordinati on existants et	Recrutement consultants		Ics	Local Consultant	15/10/2025	05/01/202 6	33		10 000,00				Anatanarivo	10 000
100375 2	renforcement des systèmes et des capacités par Région	Recrutement consultants		Ics	Local Consultant	15/10/2025	15/01/202 6	60		5 900,00				Ambovombe	5 900
100375 2		Location salle et restauration ateliers de restitutions travaux des consultants		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	01/03/2026	15/03/202 6	4		5 500,00					5 500
100375 2	Action 3.2.1.2 : Mise à disposition d'outils digitaux dans les deux régions	Location salle et restauration : ateliers de développement de l'outil LASER NEXUS		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	15/03/2026	30/03/202 6	5		10 000,00					10 000
100375 2	Action 3.2.2.2 : Renforcement des systèmes de redevabilité existants à travers des actions	Acquisition fournitures de bureau pour les communes		Goods	Goods	02/03/2026	18/03/202 6	7		250,00					250
100375 2	Nexus au niveau commune, district et région	Location salle et restauration : ateliers de formations des SLC		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	02/03/2026	18/03/202 6	15		19 700,00					19 700
100375 2	Action 3.2.3.2 : Renforcement des capacités des Régions, Districts et Communes pour la coordination et mise en œuvre du développement selon	Equipements informatiques pour Région, Districts, Communes et GRAC		Goods	Acquis of Computer Hardware	01/05/2026	01/08/202 6	30		34 500,00					34 500

100375 2	l'approche Nexus H-D-P (soutenu par la mise en place d'experts NEXUS en leur sein)	Production des visibilités pour les GRAC		Goods	Communic & Audio Visual Equip	01/04/2026	01/06/2026	30		8 800,00					8 800
100375 2		Organisation d'ateliers d'analyses conjointes au niveau des 02 régions (46 communes)		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	01/05/2026	01/06/2026	15		30 000,00					30 000
100375 2				Service	Location de voitures	01/05/2026	01/06/2026	30		28 000,00					28 000
100375 2		Formation des responsables communaux, communes Pacte vert		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	01/05/2026	01/06/2026	15		30 000,00					30 000
100375 2	Action 3.2.3.3 : Intégration de mécanismes de dialogue et de prise de décision Nexus dans les Structures Locales de Concertation/commune s, en cohérence avec les niveaux District et Région	Renforcement des capacités des GRAC		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	01/05/2026	01/06/2026	5		4 300,00					4 300
100375 2	Action 3.2.4.1 : Intégration de la coordination multi- acteurs Nexus H-D-P dans les structures régionales de concertation (Cadre Régional de Concertation etc.)	Oragnisation d'ateliers de planification et de formation avec la Région, GRAC et structures de concertation		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	18/02/2026	10/03/2026	10		24 500,00					24 500
100375 2		Location des voitures		Service	Transport service	01/05/2026	01/06/2026	10		15 000,00					
100375 2	Activite 4	Achat équipement informatique vague 02		Goods	Goods	01/01/2026	01/03/2026	30	Jours	32 000					32 000
100375 2	Activite 4	Achat mobilier de bureau Androy		Goods	Goods	01/01/2026	01/03/2026	30	Jours	5 000					5 000
100375 2	Activite 4	Entretien véhicule du projet		Equipement de transport	Equipement de transport	01/03/2026	01/04/2026	15	Jours	18 000					18 000
100375 2	Activite 4	Renflouement carburant		Goods	Fuels	01/01/2026	01/02/2026	6	Mois	9 000					9 000

100375 2	Activite 4	Edition et impression outils de communication		Service	Printing/Publishi ng and Design Services	01/02/2026	01/03/202 6	15	Jours	14 400					14 400
100375 2	Activite 4	Location salle et restauration organisation CCSO		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	24/02/2026	27/02/202 6	4	Jours	1 500					
100375 2	Activite 4	Location salle et restauration organisation réunion planification interne		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)	03/02/2026	05/02/202 6	3	Jours	600					
100375 2	Activite 4	Location salle et restauration		Service	Workshop/Semin ar Cost (Location and/or Catering)					39 800					39 800
100375 2	Activite 4	Approvisionnement eau		Fourniture	Supplies	01/01/2026	01/02/202 6	12	Mois	1 300					1 300

➤ **Filled Change monitoring System 1 (CMS1) Tool for the first quarter 2026**

							STATUS
Resultat Specifique	Implementing Partner	Outputs	Activities	IP Responsable for each activity	Dead-line 1	Dead-line 2	
Resultat Specifique 2 Les paysages, les forêts et les services écosystémiques associés dans le cadre d'une gestion intégrée, durable et inclusive des territoires et des bassins versants sont préservés et restaurés		Produit 2.1 : Les habitats naturels, les paysages, les forêts et les périmètres de protection des sources sont protégés et/ou restaurés efficacement en suivant une planification et une gouvernance participative	Action 2.1.1 .1 : Etude documentaire de la zone d'Etude	PNUD, consultants	déc-25	avr-26	4
			Action 2.1.1 .2 : Etude supplémentaire sur la caractérisation des ressources en eau	PNUD, consultants	juin-26		
			Action 2.1.1 .3 : Etude socioéconomique et dynamique de la population	ANDEA	juin-26		
			Action 2.1.1 .4 : Etude sur l'Adéquation Ressources - Besoin	ANDEA	juin-26		
			Action 2.1.1 .5 : Elaboration du PLAN D'ACTION GIRE	ANDEA	déc-26		
			Action 2.1.1 .6 : Mise en place Comité GIRE	ANDEA	déc-26		
			Action 2.1.3.1 : Formation des acteurs étatiques locaux et régionaux en GIRE	ANDEA	déc-26		
			Action 2.1.3.4 : Renforcement des capacités opérationnelles de l'ANDEA	PNUD	déc-26		
Résultat 3 : La gestion et la réponse aux risques et les liens entre actions d'urgence, de cohésion sociale et de développement à travers d'une mise en œuvre coordonnée, inclusive, redevable, sensible au genre et aux conflits et fondée sur des données probantes sont améliorées		Produit 3.1 : Des actions d'anticipation et de réponse aux chocs sont apportées aux populations grâce aux analyses produits par un système d'information et alerte précoce (SIAP) fonctionnel et coordonné	Action 3.1.2 .1 : Amélioration de la modélisation d'impacts dans le SAP pour une définition plus précise des indicateurs et seuils déclencheurs pour des alertes et actions anticipatoires ; l'élaboration d'une chronologie de crise pour définir les différentes fenêtres d'intervention des différents secteurs, et l'élaboration d'un plan stratégique pour mobiliser des financements nécessaires pour les AA	PNUD, consultants	déc-25	déc-26	4

							STATUS
Resultat Specifique	Implementing Partner	Outputs	Activities	IP Responsable for each activity	Dead-line 1	Dead-line 2	
		Activité 3.1.2 : Consolider du SAP Sécheresse au niveau national et régional					
		Produit 3.1 : Des actions d'anticipation et de réponse aux chocs sont apportées aux populations grâce aux analyses produits par un système d'information et alerte précoce (SIAP) fonctionnel et coordonné Activité 3.1.3 : Consolider du SAP Sécheresse au niveau national et régional	Action 3.1.3.1 : Développement participatif de fonctionnalités multirisques et multisectorielles dans le SAP	PNUD, consultants, BNGRC	déc-25		4
			Action 3.1.3.2 : Renforcement des capacités de la DGM aux niveaux central et régional pour améliorer son système d'information, la production et diffusion de prévisions hydrométéorologiques et la dissémination des alertes basés sur les impacts multi- secteurs	PNUD	déc-25	déc-26	4
		Produit 3.1 : Des actions d'anticipation et de réponse aux chocs sont apportées aux populations grâce aux analyses produits par un système d'information et alerte précoce (SIAP) fonctionnel et coordonné Activité 3.1.4 : Renforcer les capacités	Action 3.1.4.1 : Renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la DGM pour une production plus fine des prévisions agrométéorologiques, hydrométéorologique et des modèles climatiques à l'échelle locale	PNUD	déc-25	déc-26	4

							STATUS
Resultat Specifique	Implementing Partner	Outputs	Activities	IP Responsable for each activity	Dead-line 1	Dead-line 2	
		techniques et opérationnelles du BNGRC et de la DGM au niveau régional pour l'utilisation du SAP et des Actions Anticipatoires					
Résultat 3 : La gestion et la réponse aux risques et les liens entre actions d'urgence, de cohésion sociale et de développement à travers d'une mise en œuvre coordonnée, inclusive, redevable, sensible au genre et aux conflits et fondée sur des données probantes sont améliorées		Produit 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-PA Activité 3.2.1 : Mettre en place un système régional d'information et d'analyse périodique des projets et interventions existantes	Action 3.2.1.1 : Revue des systèmes digitaux de cartographie/coordination existants et renforcement des systèmes et des capacités par Région	<i>PNUD, Consultants</i>	<i>oct-25</i>	<i>févr-26</i>	4
					<i>déc-25</i>		4
			Action 3.2.1.2 : Mise à disposition d'outils digitaux dans les deux régions	<i>PNUD, Consultants</i>		déc-26	
		Produit 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu	Action 3.2.2.2 : Renforcement des systèmes de redevabilité existants à travers des actions Nexus sur au niveau commune, district et région	<i>PNUD, Consultants</i>	<i>oct-25</i>	<i>déc-26</i>	4

							STATUS
Resultat Specifique	Implementing Partner	Outputs	Activities	IP Responsable for each activity	Dead-line 1	Dead-line 2	
		communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P Activité 3.2.2 : Renforcer le système de redevabilité envers les communautés locales.					
		Produit 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P Activité 3.2.3 : Renforcer les capacités	Action 3.2.3.1 : Opérationnalisation et suivi d'un Plan d'action de mise en œuvre du PRD pour chaque Région ciblée, intégrant les principes de Nexus, avec les structures régionales de concertation redynamisées par l'État	PNUD, Consultants	déc-25	déc-26	
			Action 3.2.3.2 : Renforcement des capacités des Régions, Districts et Communes pour la coordination et mise en œuvre du développement selon l'approche Nexus H-D-P (soutenu par la mise en place d'experts NEXUS en leur sein)	PNUD, Consultants	déc-25	déc-26	

							STATUS
Resultat Specifique	Implementing Partner	Outputs	Activities	IP Responsable for each activity	Dead-line 1	Dead-line 2	
		techniques et opérationnelles des structures en charge de la coordination multisectorielle	Action 3.2.3.3 : Intégration de mécanismes de dialogue et de prise de décision Nexus dans les Structures Locales de Concertation/communes, en cohérence avec les niveaux District et Région			déc-26	
Résultat 3 : La gestion et la réponse aux risques et les liens entre actions d'urgence, de cohésion sociale et de développement à travers d'une mise en œuvre coordonnée, inclusive, redevable, sensible au genre et aux conflits et fondée sur des données probantes sont améliorées		Produit 3.2 : Les capacités des acteurs à assurer la coordination, l'impact, l'inclusivité, la redevabilité, la cohésion sociale du tissu communautaire et la capitalisation des activités sur le terrain sont renforcées afin d'opérationnaliser le NEXUS H-D-P Activité 3.2.4 : Mettre en place une plateforme de coordination multisectorielle Nexus HDP	Action 3.2.4.1 : Intégration de la coordination multi-acteurs Nexus H-D-P dans les structures régionales de concertation (Cadre Régional de Concertation etc.)	PNUD		déc-26	